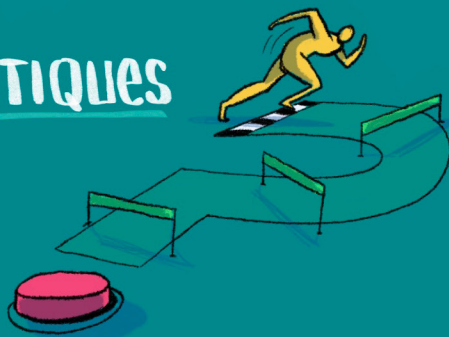


NÚMERO 13:

PREGUNTES CATALÍTIQUES a fer-se per accelerar la Transformació



Els aprenentatges derivats de la covid19, que hem anat destil·lant en aquestes píndoles, els hem d'usar per fer-nos les preguntes actives que portin a transformar la nostra empresa. Perquè la feina important ara és fer-se les preguntes correctes profundes i transformadores, i no només centrar-nos a trobar respostes a les preguntes òbvies.

El tipus de preguntes que hem de fer són el que podríem anomenar preguntes catalítiques, preguntes que ens focalitzen en allò que realment importa, i que, convenientment explorades i/o resoltes, ens duen a una "nova versió" de nosaltres mateixos.

Entre les preguntes catalítiques que la vostra empresa s'hauria de fer hi ha:

- Quins han de ser els nostres nous "sensors", els mecanismes (eines o mètodes) per identificar ràpidament què demana el mercat, i per poder-li donar resposta eficaç i ràpida?
- Com ho han fet els nostres principals competidors durant la pandèmia i què en podem aprendre d'ells?
- Quins dels nostre actius hem de potenciar i quins han demostrat que no aporten res diferencial a la nostra proposta de valor?
- Com augmentem el valor de la nostra proposta convertint-la en una millor solució al client a partir de la incorporació de ciència i tecnologia? Com detectem quins són els millors partners per a fer-ho?
- Quina ha de ser la nostra estratègia d'innovació? On trobem qui ens ajudarà a implementar una estratègia d'innovació que transformi el valor de les nostres propostes al mercat?
- Quin és el nostre grau de desenvolupament en digitalització? I com podem augmentar-lo? Fins a quin punt? Quant "digitals" hem de ser en 12 mesos?
- Com podem iniciar una estratègia efectiva d'internacionalització? Qui ens pots ajudar a definir-ho? Quin percentatge de les nostres vendes han de procedir de l'estranger en els propers 12 mesos?
- Com anem injectant tecnologies disruptives en la nostra cadena de valor (processos) i en els seus resultats (productes)? Com incorporem la intel·ligència artificial a la nostra empresa?
- Com incorporem estructuralment la sostenibilitat a la nostra empresa (processos i productes)?

Link:

Digital transformation strategy: 10 questions to ask about yours now

CIOs: Ask 3 Questions Before Updating Strategy Post-Pandemic

